BURGER
GEMEINDE
THUN

erfrischend traditionell

FINANZPLAN 2027–2031

Rathausplatz 4 · 3600 Thun
T 033 227 44 44 · F 033 227 44 40
info@bgthun.ch · www.bgthun.ch

BURGER
GEMEINDE
THUN

Vorbericht

1 Erarbeitung

Der Finanzplan wurde durch Res Wittwer, Leiter Finanzen, und Geschäftsführer Christoph Hubacher erarbeitet.

2 Grundlagen

Der Finanzplan stützt sich auf folgende Grundlagen:
- Jahresrechnung 2025
- Budget 2026
- Budget 2027

3 Rechnungslegungsgrundsätze Harmonisiertes Rechnungslegungsmodell 2 (HRM2)

Das Budget 2027 sowie der vorliegende Finanzplan wurden nach HRM2 gemäss Art. 70 Gemeindegesetz (GG [BSG 170.11]) erstellt.

4 Teuerung

Die teuerungsbedingten Anpassungen wurden im Finanzplan wie folgt berücksichtigt:
- Personalaufwand 0.5–2.0 % pro Jahr exklusiv Stufenanstieg
- Sachaufwand 0.0–2.0 % pro Jahr

5 Ertrag und Aufwand Erfolgsrechnung · Tabellen 4 und 5

Allgemeine Verwaltung · Funktion 0

Folgende Bereiche sind in der Allgemeinen Verwaltung enthalten:

- Legislative und Exekutive
- Verwaltung
- Liegenschaften Verwaltungsvermögen mit
  - . Rathausplatz 4, Thun · Burgerhaus
  - . Bernstrasse 105, Steffisburg · Villa
  - . Bernstrasse 105A, Steffisburg · Mürnerhaus
  - . Bernstrasse 107, Steffisburg · Waisenhaus
  - . Bernstrasse 107A, Steffisburg · Laubenhaus
  - . Bernstrasse 111, Steffisburg · Restaurant Schüür
  - . Bernstrasse 113, Steffisburg · Burgerheim
  - . Bahnhofstrasse 91, Steffisburg · Haus Maigold
  - . Bahnhofstrasse 93, Steffisburg · Haus Regina
- Waldgrundstücke
- Verschiedene Aufgaben wie beispielsweise Zuschuss an Forst für gemeinwirtschaftliche Leistungen und verschiedene andere Zuschüsse

Folgende Punkte sind berücksichtigt:

- Überarbeitung Gesamtstrategie CHF 25'000
- Tickets ESAF 2028 CHF 65'000
- Magazin/Zeitung CHF 200'000
- Organisation/Gage/Technik Kulturprogramm Schüür CHF 30'000
- Anschaffung AbaImmo CHF 70'000
- Hülle, Unterschicht und Fassade Villa Bernstrasse 105, Steffisburg CHF 15'000
- Sanierung elektrische Installationen Heimwesen Bernstrasse 99, Steffisburg CHF 50'000
- Sanierung Hauptverteilung und Dachsanierung Heimwesen Rothachenweg 15, Heimberg CHF 54'000
- Mietertrag Dritte Burgerheim, Dépendance, Waisenhaus, Villa, Mürnerhaus, Laubenhaus jährlich CHF 600'000
- Mietertrag Haus Maigold und Haus Regina jährlich CHF 1‘130'000
- Interne Verrechnungen
  - . Dienstleistungen Verwaltung für Betrieb Burgergut jährlich CHF 168'000
  - . Dienstleistungen Verwaltung für Seniorenwohnungen Haus Maigold und Haus Regina jährlich CHF 24‘000
  - . Mietaufwand Burgerhaus jährlich CHF 30'000
  - . Mietertrag Restaurant Schüür und Autoeinstellhalle jährlich CHF 306'000
  - . Mietertrag Burgerheim jährlich CHF 846'300
  - . Mietertrag Lagerraum Bernstrasse 105d jährlich CHF 2'400

Die Folgeerträge/-kosten der Investitionen sind direkt in der Erfolgsrechnung des Finanzplanes berücksichtigt.

Gesundheit · Funktion 4

– 4120 Betrieb Burgergut mit Burgerheim, Seniorenwohnungen und Restaurant Schüür
  Die Prognosen stützen sich auf:
  . Auslastung von 97 % der 56 Seniorenwohnungen und 96 % der 72 Pflegeplätze
  . Berechnung der Heimtaxen nach den Kostenobergrenzen für EL-Bezüger:innen
  . Anteil Bewohnende mit ermässigtem Tarif 45 %
  . 130 Mitarbeitende

Für den Personaleinsatz sind vor allem die Vorgaben des Kantons (Richtstellenplan GSI) massgebend und der laufend berechnete Personalbedarf nach BESA-Einstufung sowie nach übrigem Bedarf, wie beispielsweise im Restaurant Schüür für Bankette oder Anlässe jeglicher Art.

Das Betriebsbudget Burgergut basiert auf der im Sommer 2018 übernommenen Infrastruktur und der Erfahrungszahlen der vergangenen Jahre. Die Grundlagen wurden nach dem Vorsichtsprinzip berechnet. Der Aufwand für die Folgejahre wurde mit einer Teuerung von 1.5 Prozent berechnet. Im ganzen Prognosezeitraum von 2027 bis 2031 wird mit einem gewinnbringenden Betrieb gerechnet. Die prognostizierten Ertragsüberschüsse liegen im Durchschnitt bei rund 160'000 Franken pro Jahr. In diesem Ergebnis berücksichtigt sind 33'500 Franken in Form von Abschreibungen der Investitionen für den Ersatz des Buchhaltungssystems und der Bewohnenden-/Angehörigenverwaltung.

Während die Mietzinse für das Burgerheim, die Autoeinstellhalle und das Restaurant Schüür zulasten der Betriebsrechnung Burgergut verbucht werden, gehen die Hypothekarzinse und Abschreibungen für die Immobilien (Neuinvestitionen) zulasten der Burgergemeinde Thun.

Soziale Wohlfahrt · Funktion 5

– 5430 Alimentenbevorschussung und -inkasso
  Für die Alimentenbevorschussung sind jährlich 20'000 Franken vorgesehen. Das Alimentenwesen wurde per 1. Januar 2022 an das Burgerliche Sozialzentrum der Burgergemeinde Bern (BSZ) ausgelagert.

– 5720 Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe
  Für diese Kostenposition wird pro Jahr ein Betrag von 550‘000 Franken eingesetzt, was dem effektiven Aufwand der letzten zwei Jahre entspricht.

– 5790 Sozialhilfe
  Zur Ausrichtung von Ausbildungsbeiträgen und -darlehen sind jährlich 40'000 Franken vorgesehen. Für die Kosten der Dienstleistungen der burgerlichen KES-Behörde und des BSZ werden jährlich 50'000 Franken berücksichtigt.

Volkswirtschaft · Funktion 8

- 8200 Forstwirtschaft
  Die Forst Region Thun AG ist ein Gemeinschaftsprojekt der vier öffentlichen Waldbesitzer Burgergemeinde Thun, Burgergemeinde Steffisburg, Burgergemeinde Heimberg und der Einwohnergemeinde Steffisburg. Der Forstbetrieb ist für die umfassende Bewirtschaftung der Wälder im Umfang von rund 1038 Hektaren zuständig – von der Planung bis zum Holzverkauf. Seit 1. Januar 2024 ist der Betrieb operativ tätig. Der Sitz der Aktiengesellschaft und die Büroräumlichkeiten befinden sich in Steffisburg.

  Die Betriebskosten laufen direkt über die Aktiengesellschaft. Für forstliche Dienstleistungen der Forst Region Thun AG werden jährlich 15'000 Franken eingestellt.

- 8791 Holzschnitzelheizung Burgergut Thun
  Die Burgerversammlung vom 17. Juni 2024 hat für den Ersatz der Holzschnitzelheizung durch Anschluss an die Fernwärme Thun, mit Rückbau der Heizzentrale und Neugestaltung der Umgebung einen Verpflichtungskredit von 500'000 Franken mit jährlich wiederkehrenden Kosten von 200'000 Franken bewilligt.

  Ende Jahr 2025 wurde der Betrieb der Holzschnitzelheizung eingestellt. Das bestehende Leitungsnetz wurde an die NetZulg AG übertragen, alle Liegenschaften im Burgergut Thun und fünf Objekte in der Gewerbezone Bernstrasse werden seither mit Wärme aus der Kehrichtverwertungsanlage Thun versorgt.

Finanzen · Funktion 9

- 9610 Zinsen
  In den letzten Jahren ist das Zinsniveau wieder etwas abgeflacht. Vorläufig nicht benötigte flüssige Mittel über 6.7 Mio. Franken konnten dennoch zinsbringend angelegt werden. Die Anlagen laufen 2026 aus. Aktuell werden neue gewinnbringende Finanzanlagen geprüft.

  Für die Entwicklung des Burgergut Thun in Steffisburg hat sich die Burgergemeinde mit rund 30 Mio. Franken verschuldet. Mit der Raiffeisenbank Steffisburg wurde im Herbst 2022 ein neuer Amortisationsplan der Hypothekarschulden vereinbart. Die jährlichen Hypothekarzinse belaufen sich im Prognosezeitraum auf rund 60‘000 Franken, die Amortisation beträgt in den nächsten drei Jahren 3.0 Mio. Franken pro Jahr. Durch die Schuldentilgung sinkt der Fremdkapitalzinsaufwand alljährlich. Die verrechneten Zinse zulasten der Liegenschaften des Finanzvermögens (Spital- und Waisengut) belaufen sich auf jährlich 250'000 Franken.

- 9630 Liegenschaften des Finanzvermögens
  Für den periodischen Liegenschaftsunterhalt sind jährlich 250'000 Franken eingesetzt. Eine anteilmässige Entnahme des Unterhalts aus dem Liegenschaftsfonds ist nicht vorgesehen, so dass der Mindestbestand des Fondsguthabens nicht unter 6 Mio. Franken fällt. Einlagen in den Liegenschaftsfonds sind hingegen auch keine geplant. Die Miet-, Pacht- und Baurechtszinse sind jährlich mit rund 3 Mio. Franken eingestellt.

6 Investitionen Liegenschaften, Mobilien und Fahrzeuge · Tabellen 6a und 6b

Der Burgerrat plant in den Prognosejahren verschiedene Investitionen, die zum Teil noch von der Burgerversammlung bewilligt werden müssen. Bis Ende 2031 sind Investitionen von total 20.95 Mio. Franken vorgesehen, welche im Detail in den Tabellen 6a und 6b enthalten sind:

Liegenschaften	*in CHF*	
Glättimüli, Steffisburg · Arealentwicklung	250’000	
Pestalozzistrasse 13 & 15, Thun · Arealentwicklung	200’000	
Hodelmatte, Steffisburg · Arealentwicklung	370'000	laufendes Projekt
Bernstrasse 97, Steffisburg · Sanierung	1'900'000	
Bernstrasse 99, Steffisburg · Dachsanierung	130’000	
Bernstrasse, Steffisburg · Neubau Laufstall	2’000'000	
Bernstrasse 99, Steffisburg · Stallsanierung	2’000'000	
Heizungsersatz Burgergut Thun, Steffisburg · Anschluss Fernwärme und Rückbau	500’000	bewilligtes Projekt
Bernstrasse 105, Steffisburg · Dachsanierung	150'000	
Bernstrasse 105a, Steffisburg · Wärmedämmung	100'000	
Bernstrasse 111, Steffisburg · Dachsanierung	100'000	
Bodenweid 342, Heiliegenschwendi · Sanierung	950'000	
Tavelli 10/11, Uttigen · Sanierung	1'500'000	
Niesenstrasse, Thun · Arealentwicklung	50’000	
Goldiwilstrasse 43, Thun · Arealentwicklung	100'000	
Geissental 3, Goldiwil · Dachsanierung	140'000	bewilligtes Projekt
Burgergut Thun, Steffisburg · Sanierung Abwasseranlagen	390'000	laufendes Projekt
Spitalsheimbergweg 6, Heimberg · Dachsanierung	220’000	
Pestalozzistrasse 15, Thun · Sanierung	3’500'000	
Glättimüli und Hodelmatte, Steffisburg · Mehrwertabgabe	2'800'000	
Burgerallmend Thun · Mehrwertabgabe	3'600'000	
Total (Tabelle 6a)	20'950'000	

Mobilien und Fahrzeuge	*in CHF*	
Keine Investitionen geplant		
Total (Tabelle 6b)	0	

Gesamtinvestitionen brutto	**20'950’000**	

7 Abschreibungen · Tabellen 7a und 7b

Nach HRM2 werden die Abschreibungen direkt in der jeweiligen Funktion verbucht.

Im Einzelnen werden folgende jährlichen Abschreibungssätze berücksichtigt:

– Liegenschaften Finanzvermögen	keine Abschreibungen;
– Neubau Burgerheim und Seniorenwohnungen mit Umbau Restaurant Schüür	4 % linear auf Neuwert;
– Investitionen übrige Liegenschaften Verwaltungsvermögen	4 % linear auf Neuwert;
– Rückbau Holzschnitzelheizung Burgergut Thun	4 % linear auf Neuwert;
– Sanierung Abwasserleitungen / Tiefbauarbeiten	4 % linear auf Neuwert;
– Ersatz Software	20 % linear auf Neuwert.

Die Abschreibungen auf den bestehenden Liegenschaften des Verwaltungsvermögens (Buchwert 12.1 Mio. Franken) sind mit einem Abschreibungssatz von 4 Prozent eingesetzt. Sie reduzieren sich von jährlich von 484‘000 auf 394‘000 Franken (total 2.6 Mio. Franken). Die Mobilien des Verwaltungsvermögens sind vollumfänglich abgeschrieben.

Die Abschreibungen auf den neuen Investitionen Liegenschaften (Tabelle 7a) sind mit einem Abschreibungssatz von rund 3 Prozent eingesetzt (durchschnittlicher Mischsatz gemäss spezieller Berechnung). Daraus ergeben sich kumulierte Abschreibungen im Umfang von 190'000 Franken (Tabelle 10). Neue Mobilien-Investitionen sind keine geplant.

8 Fremdkapital / Verzinsung · Tabelle 9

Die Mittelflussrechnung zeigt auf, dass die Investitionen ohne die Aufnahme von neuem Fremdkapital finanziert werden können. Die Bankschulden für die Entwicklung des Burgergut Thun in Steffisburg betragen per Ende 2025 9 Mio. Franken. Es erfolgen jährliche Amortisationen in der Höhe von 3 Mio. Franken. Im Finanzplan wird bis zum Ende des Prognosezeitraumes mit einem Zinssatz von 2 Prozent gerechnet. Eine kleine Reserve für allfällige Zinserhöhungen ist enthalten. Die Entwicklung der eigenen Mittel sowie des neuen Fremdkapitals ist in der Tabelle 9 unter Ziffer 16/17 ersichtlich.

9 Ergebnisse des Finanzplanes · Tabelle 10

Die Berechnungen basieren auf dem heutigen Grundlage- und Wissensstand sowie dem Betriebsbudget Burgergut.

Erfolgsrechnung

Der Handlungsspielraum der Erfolgsrechnung entwickelt sich wie folgt:

Jahr	*Ergebnis in CHF*	*Kommentar*
2026	+ 588'000	Überdeckung, zusätzliche Abschreibungen in der Höhe von 1.3 Mio. Franken budgetiert
2027	+ 705'000	Überdeckung, zusätzliche Abschreibungen in der Höhe von 1.7 Mio. Franken budgetiert
2028	+ 2'438'000	Überdeckung
2029	+ 2'435'000	Überdeckung
2030	+ 2'346'000	Überdeckung
2031	+ 2'251'000	Überdeckung

Gegenüber dem letztjährigen Finanzplan fallen die kumulierten Überdeckungen um rund 2.1 Mio. Franken höher aus. Die zusätzlich budgetierten Abschreibungen ergeben tiefere Investitionsfolgekosten, die sich positiv auf den Handlungsspielraum der Erfolgsrechnung auswirken.

Fremdkapital

Im per 1. Januar 2026 bestehenden Fremdkapital von rund 16.8 Mio. Franken sind die laufenden Verpflichtungen, die Hypothekarschulden, die Verpflichtungen für Sonderrechnungen (verwaltete Stiftungen), die Rückstellungen und die Transitorischen Passiven enthalten. Die geplanten Investitionen können aus eigenen Mitteln finanziert werden. Durch die jährliche Amortisation der Hypothekarschulden reduziert sich das Fremdkapital bis Ende 2031 auf 7.8 Mio. Franken.

Prognose der Belastungen

Die Investitionsfolgekosten (Abschreibungen, Zinsaufwand, Betriebsfolgekosten und Erträge neuer Investitionen) wirken sich auf den Handlungsspielraum der Erfolgsrechnung wie folgt aus:

Jahr	*Ergebnis in CHF*	*Kommentar*
2026	+ 588'000	Überdeckung
2027	+ 693'000	Überdeckung
2028	+ 2'403’000	Überdeckung
2029	+ 2'389’000	Überdeckung
2030	+ 2’298'000	Überdeckung
2031	+ 2’202'000	Überdeckung

Bilanzüberschuss

Der Bilanzüberschuss – der Bestand der Spezialfinanzierung Spital- und Waisengut (Armengut) – erhöht sich bis 2031 um die errechneten Ertragsüberschüsse. Mit einem Ausgangswert von 27.4 Mio. Franken im Jahr 2026, wird der Bilanzüberschuss im Jahr 2031 einen hochgerechneten Stand von schätzungsweise 37.4 Mio. Franken erreichen. Die gesamten Ergebnisse sind im Detail in der Tabelle 10 und den anschliessenden Grafiken ersichtlich.

10 Finanzkennzahlen

Es werden keine Finanzkennzahlen ausgewiesen (gem. Ziffer 3.6.1 Handbuch Gemeindefinanzen nur für Einwohner- und Gemischte Gemeinden vorgesehen).

11 Schlussfolgerungen

Liegenschaften im Burgergut Thun und Betrieb Burgergut

Das Projekt «Neubau Burgerheim und Seniorenwohnungen mit Umbau Restaurant Schüür» aus den Jahren 2016-2019 im Gesamtbetrag von 46.3 Mio. Franken ist in der Bilanz per Ende 2025 mit 12.1 Mio. Franken eingestellt. Die Folgeaufwände für Verzinsung und Abschreibungen sind im vorliegenden Finanzplan enthalten.

Die prognostizierten Betriebsergebnisse fallen weiterhin positiv aus.

Liegenschaften und Grundstücke Finanzvermögen

Im Rahmen der Ortsplanungsrevision der Gemeinde Steffisburg wurden zwei Grundstücksflächen aufgewertet. Die zu entrichtende Mehrwertabgabe beträgt für die Einzonung Glättimüli 1.6 bis 2 Mio. Franken und für die Auf-/Umzonung Hodelmatte rund 0.8 Mio. Franken.

Auf der Burgerallmend in Thun ist die Realisierung des Sport- und Freizeitcluster Thun in Planung. Als Grundeigentümerin muss die Burgergemeinde Thun mit einer Mehrwertabgabe von schätzungsweise 3.6 Mio. Franken rechnen.

Die Mehrwertabgaben für die Gemeinden Steffisburg und Thun sind im Finanzplan berücksichtigt (Tabelle 6a).

Zusammenfassung

Die vorgesehenen Investitionen wirken sich im Finanzplan 2027–2031 moderat aus. Gestützt auf die Ergebnisse in Tabelle 10 kann festgestellt werden, dass die laufenden und geplanten Investitionen verkraftbar sind. Für den Finanzhaushalt der Burgergemeinde ist es von zentraler Bedeutung, dass der Betrieb Burgergut in Steffisburg mit Burgerheim, Seniorenwohnungen und Restaurant Schüür weiterhin positive Betriebsergebnisse erzielt. Die mittelfristige Generierung von Zusatzerträgen bleibt für die Burgergemeinde Thun erstrebenswert.

Empfehlung

Bei der Weiterbearbeitung der Investitionsprojekte ist den finanziellen Belangen grosse Beachtung zu schenken. Investitionsentscheide mit Folgeerträgen sind zu favorisieren.

BURGER
GEMEINDE
THUN

12 Genehmigung / Information

Der Finanzplan 2027–2031 wird genehmigt. Über die Erkenntnisse aus dem Finanzplan wird die Burgerversammlung vom 30. November 2026 orientiert.

Thun, 16. November 2026

Burgerrat · Burgergemeinde Thun



Michael Lüthi	Christoph Hubacher
Präsident	Geschäftsführer

– Tabellensatz Finanzplan inklusive Grafiken

Grunddaten

Basisjahr	2025
Zeitraum	2027 - 2031
Erarbeitet durch	Res Wittwer / Christoph Hubacher
Erarbeitet am	16. November 2026

Zinsprognose	Basisjahr 2025	Budgetjahr 2026	Prognose 1 2027	Prognose 2 2028	Prognose 3 2029	Prognose 4 2030	Prognose 5 2031
Bestehendes Fremdkapital	2.0 %	2.0 %	2.0 %	2.0 %	2.0 %	2.0 %	2.0 %
Neues Fremdkapital	0.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %
Aktiv-Zinssatz	0.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %

Tabelle 1: Bilanz Beträge in CHF 1'000		Basisjahr 2025	Budgetjahr 2026	Prog 1 2027	Prog 2 2028	Prog 3 2029	Prog 4 2030	Prog 5 2031	Bemerkungen	Überträge
1	Aktiven	54'823							Total Aktiven	
2	Finanzvermögen	41'000								
3	. davon als flüssige Mittel verfügbar	15'197	15'000							in Tabelle 9, Zeile 89
4	. davon abzuschreibendes FV	0	0	0	0	0	0	0	Vorjahr - (Zeile 14 + 17)	
5	VV Liegenschaften	12'108	10'459	8'782	8'429	8'091	7'766	7'455	Vorjahr - (Zeile 15 + 18)	
6	VV Mobilien, Fahrzeuge usw.	79	63	50	40	32	26	21	Vorjahr - (Zeile 16 + 19)	
7	Spezialfinanzierungen	1'637								
8	Bilanzfehlbetrag	0								
9	Passiven	54'823							Total Passiven	
10	Fremdkapital zinspflichtig	9'000	6'000	3'000	0	0	0	0	Vorjahr - Zeile 20	in Tabelle 10, Zeile 115
11	Fremdkapital übriges	7'758	7'758	7'758	7'758	7'758	7'758	7'758	Vorjahr - Zeile 21	in Tabelle 10, Zeile 115
12	Spezialfinanzierungen	11'224								
13	Eigenkapital	26'841								

Tabelle 2: Abschreibungen Beträge in CHF 1'000		Abschr.-satz [1]	Budgetjahr 2026	Prog 1 2027	Prog 2 2028	Prog 3 2029	Prog 4 2030	Prog 5 2031	Bemerkungen	Überträge
14	Abschreibungen best. FV	0.0%	0	0	0	0	0	0	in Tabelle 5, Zeile 71	in Tabelle 9, Zeile 96
15	Abschreibungen best. VV Liegensch.	4.00%	484	418	351	337	324	311	in Tabelle 5, Zeile 66	in Tabelle 9, Zeile 96
16	Abschreibungen best. VV Mobilien	20.0%	16	13	10	8	6	5	in Tabelle 5, Zeile 66	in Tabelle 9, Zeile 96
17	Zusätzliche Abschr. best. FV			0	0	0	0	0		in Tabelle 9, Zeile 96
18	Zusätzliche Abschr. best. VV Liegensch.		1'165	1'259	1	1	1	1	in Tabelle 5, Zeile 66	in Tabelle 9, Zeile 96
19	Zusätzliche Abschr. best. VV Mobilien		0	0	0	0	0	0	in Tabelle 5, Zeile 67	in Tabelle 9, Zeile 96

[1] Mischsatz steuerliche Abschreibungen (Abschreibungsverordnung, BSG 661.312.59)

Tabelle 3: Amortisation/Zinsaufwand Beträge in CHF 1'000		Budgetjahr 2026	Prog 1 2027	Prog 2 2028	Prog 3 2029	Prog 4 2030	Prog 5 2031	Bemerkungen	Überträge
20	Amortisation best. FK zinspflichtig	3'000	3'000	3'000	0	0	0	Amortisation Hypothek RB	
21	Amortisation best. FK übriges	0	0	0	0	0	0		
22	Total	3'000	3'000	3'000	0	0	0	Zeile 20 + 21	in Tabelle 9, Zeile 98
23	Zinsaufwand best. Fremdkapital	150	90	30	0	0	0	Zeile 10 x Zinssatz	in Tabelle 5, Zeile 73

Tabelle 4: Ertrag Erfolgsrechnung Beträge in CHF 1'000			Basisjahr 2025	Budgetjahr 2026	Prog 1 2027	Prog 2 2028	Prog 3 2029	Prog 4 2030	Prog 5 2031	Bemerkungen	Überträge
24	42	Entgelte	12'230	11'910	12'077	12'197	12'348	12'449	12'550		
25	422	Spital- und Heimtaxen, Kostgelder	9'909	9'821	9'976	10'050	10'200	10'300	10'400		
26	424	Benützungsgebühren / Dienstleist.	426	248	248	249	250	251	252		
27	425	Erlös aus Verkäufen	1'575	1'657	1'670	1'715	1'715	1'715	1'715		
28	426	Rückerstattungen	320	184	183	183	183	183	183		
29	43	Verschiedene Erträge	36	31	27	27	27	27	27		
30	439	Übriger Ertrag	36	31	27	27	27	27	27		
31	44	Finanzertrag	5'123	4'951	5'085	5'083	5'083	5'083	5'083		
32	440	Zinsertrag	40	12	7	5	5	5	5		
33	443	Liegenschaftenertrag FV	3'044	2'924	3'048	3'048	3'048	3'048	3'048		
34	445	Finanzertrag a. Darlehen/Beteil. VV	1	1	1	1	1	1	1		
35	447	Liegenschaftenertrag VV	2'038	2'014	2'029	2'029	2'029	2'029	2'029		
36	46	Transferertrag	8'393	136	117	126	126	126	126		
37	461	Entschädigungen v. Gemeinwesen	62	63	57	57	57	57	57		
38	463	Beiträge v. Gemeinwesen / Dritten	8'330	68	59	65	65	65	65		
39	469	Übriger Transferertrag	1	5	1	4	4	4	4		
40	48	Ausserordentlicher Ertrag	0	15	0	0	0	0	0		Tabelle 9, Zeile 100
41	489	Entnahmen aus dem Eigenkapital	0	15	0	0	0	0	0		
42	49	Interne Verrechnungen	3'025	2'151	2'058	2'105	2'105	2'105	2'105		
43	491	Dienstleistungen	648	633	631	630	630	630	630		
44	492	Pacht, Mieten, Benützungskosten	2'060	1'246	1'203	1'203	1'203	1'203	1'203		
45	494	Kalk. Zinsen und Finanzaufwand	317	272	224	272	272	272	272		
46	499	Übrige interne Verrechnungen	0	0	0	0	0	0	0		
47	**Total Ertrag**		**28'806**	**19'194**	**19'364**	**19'538**	**19'689**	**19'790**	**19'891**		in Tabelle 5, Zeile 83

	Tabelle 5: Aufwand Erfolgsrechnung		Basisjahr	Budgetjahr	Prog 1	Prog 2	Prog 3	Prog 4	Prog 5	Bemerkungen	Überträge
	Beträge in CHF 1'000		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031		
48	30	Personalaufwand	8'284	8'748	8'949	9'031	9'170	9'312	9'458	Total Zeile 57 bis 61	
49	300	Behörden und Kommissionen	50	63	63	64	65	66	67		
50	301	Löhne Verwaltungs/Betriebsper.	6'534	7'039	7'207	7'318	7'432	7'547	7'666		
51	303	Temporäre Arbeitskräfte	357	70	70	10	10	10	11		
52	305	Arbeitgeberbeiträge	1'201	1'277	1'310	1'331	1'351	1'372	1'393		
53	309	Übriger Personalaufwand	142	299	299	308	312	317	321		
54	31	Sach- und Betriebsaufwand	3'408	4'120	4'161	3'929	3'989	4'050	4'111	Total Zeile 63 bis 71	
55	310	Material- und Warenaufwand	1'457	1'447	1'513	1'540	1'563	1'587	1'611		
56	311	Nicht aktivierbare Anlagen	43	155	218	155	157	159	161		
57	312	Ver- / Entsorgung Liegensch. VV	412	493	470	478	485	493	501		
58	313	Dienstleistungen und Honorare	718	972	1'102	934	947	961	974		
59	314	Baul. Unterhalt/betriebl. Unterh.	562	785	511	533	542	552	562		
60	315	Unterhalt Mobilien u. imm. Anl.	123	147	151	153	156	159	161		
61	316	Mieten/Leas./Pacht/Benütz.-geb.	12	31	22	22	23	23	24		
62	317	Spesenentschädigung	53	62	150	85	86	87	88		
63	318	Wertberichtigung auf Forderung.	10	6	6	10	10	10	10		
64	319	Verschiedener Betriebsaufwand	19	23	19	19	19	19	20		
65	33	Abschreibungen Verwaltungsv.	6'432	1'649	1'677	352	338	325	312		
66	330	Sachanlagen Verwaltungsverm.	6'393	1'649	1'677	352	338	325	312		von Tabelle 2, Zeile 15+18
67	332	Abschreibungen immat. Anlagen	39	0	0	0	0	0	0		von Tabelle 2, Zeile 19
68	34	Finanzaufwand	575	1'194	1'069	931	901	901	901		
69	340	Zinsaufwand	274	150	90	30	0	0	0		von Tabelle 3, Zeile 23
70	343	Liegenschaftenaufwand FV	300	723	658	600	600	600	600		
71	344	Wertberichtigungen Anlagen FV	0	320	320	300	300	300	300		
72	349	Verschiedener Finanzaufwand	0	1	1	1	1	1	1		
73	36	Transferaufwand	7'024	743	745	746	746	747	747		
74	361	Entschädigung an Gemeinwesen	2	18	31	31	31	31	31		
75	363	Beiträge a. Gemeinwes. u. Dritte	7'022	725	714	715	715	716	716		
76	38	Ausserordentlicher Aufwand	59	0	0	6	6	6	6		
77	389	Einlagen in das Eigenkapital	59	0	0	6	6	6	6		
78	39	Interne Verrechnungen	3'025	2'151	2'058	2'105	2'105	2'105	2'105		
79	391	Dienstleistungen	648	633	631	630	630	630	630		
80	392	Pacht, Mieten, Benützungskosten	2'060	1'246	1'203	1'203	1'203	1'203	1'203		
81	394	Kalk. Zinsen u. Finanzaufwand	317	272	224	272	272	272	272		
82	399	Übrige interne Verrechnungen	0	0	0	0	0	0	0		
83	**Total Aufwand**		**28'806**	**18'605**	**18'659**	**17'100**	**17'255**	**17'444**	**17'640**		in Tabelle 10, Zeile 108

84	Total Ertrag	28'806	19'194	19'364	19'538	19'689	19'790	19'891	von Tabelle 4, Zeile 4 in Tabelle 10, Zeile 107
85	**Handlungsspielraum der LR**	**0**	**588**	**705**	**2'438**	**2'435**	**2'346**	**2'251**	= Zeile 83 - Zeile 82 in Tabelle 9 und 10
86	Abschreibungen FV / VV / BF	6'432	1'649	1'677	352	338	325	312	Total Zeile 65
87	**Selbstfinanzierung**	**6'432**	**2'237**	**2'382**	**2'790**	**2'773**	**2'670**	**2'563**	= Zeile 85 + Zeile 86

Tabelle 6a: Investitionsprogramm Liegenschaften Finanz- und Verwaltungsvermögen · Finanzierung neuer Investitionen inkl. Verkäufe

Beträge in CHF 1'000

Nr. [1]	Projekt	Brutto-Kredit [2]	Kredit Prognose [3]	Frühere Jahre [4]	Netto (Rest)	Budgetjahr 2026 Inv.	Budgetjahr 2026 F [5]	Prog 1 2027 Inv.	Prog 1 2027 F [5]	Prog 2 2028 Inv.	Prog 2 2028 F [5]	Prog 3 2029 Inv.	Prog 3 2029 F [5]	Prog 4 2030 Inv.	Prog 4 2030 F [5]	Prog 5 2031 Inv.	Prog 5 2031 F [5]	später Investition
1	Burgergut Thun, Steffisburg	390	390			390												
*	Sanierung Abwasserleitungen Süd				390													
2	Glättimüli, Steffisburg		250					150		100								
	Arealentwicklung				250													
3	Pestalozzistrasse 13 & 15, Thun		200					100		100								
	Arealentwicklung				200													
4	Hodelmatte, Steffisburg	400	370	27				70		150		150						
*	Arealentwicklung				370													
5	Bernstrasse 97, Steffisburg		1'900					1'900										
	Sanierung				1'900													
6	Bernstrasse, Steffisburg		2'000					500		1'500								
	Neubau Laufstall				2'000													
7	Bernstrasse 99, Steffisburg		2'000							2'000								
	Stallsanierung				2'000													
8	Bernstrasse 99, Steffisburg		160															130
	Dachsanierung		-30		130													
9	Bernstrasse 105, Steffisburg		150															150
	Dachsanierung				150													
10	Bernstrasse 105a, Steffisburg		100															100
	Wärmedämmung				100													
11	Bernstrasse 111, Steffisburg		100							100								
	Dachsanierung				100													
12	Heizungsersatz Burgergut Thun	500	500			50		450										
*	Anschluss Fernwärme und Rückbau				500													
13	Tavelli 10 & 11, Uttigen		1'500															1'500
	Sanierung				1'500													
14	Geissental 3, Goldiwil	140	140									140						
*	Dachsanierung				140													
15	Spitalsheimbergweg 6, Heimberg		220											220				
	Dachsanierung				220													
16	Pestalozzistrasse 15, Thun		3'500							100		3'400						
	Sanierung				3'500													
17	Niesenstrasse, Thun		50													50		
	Arealentwicklung				50													
18	Goldiwilstrasse 43, Thun		100													100		
	Arealentwicklung				100													

Tabelle 6a: Investitionsprogramm Liegenschaften Finanz- und Verwaltungsvermögen · Finanzierung neuer Investitionen inkl. Verkäufe

Beträge in CHF 1'000

Nr. [1]	Projekt	Brutto-Kredit [2]	Kredit Prognose [3]	Frühere Jahre [4]	Netto (Rest)	Budgetjahr 2026 Inv.	Budgetjahr 2026 F [5]	Prog 1 2027 Inv.	Prog 1 2027 F [5]	Prog 2 2028 Inv.	Prog 2 2028 F [5]	Prog 3 2029 Inv.	Prog 3 2029 F [5]	Prog 4 2030 Inv.	Prog 4 2030 F [5]	Prog 5 2031 Inv.	Prog 5 2031 F [5]	später Investition
19	Glättimüli Parz. 4571, Steffisburg		2'000							2'000								
	Mehrwertabgabe Einzonung				2'000													
20	Hodelmatte Parz. 460, Steffisburg		800											800				
	Mehrwertabgabe Auf-/Umzonung				800													
21	Burgerallmend Parz. 3125, Thun		3'000							3'000								
	Mehrwertabgabe Einzonung				3'000													
22	Burgerallmend Parz. 4984, Thun		600													600		
	Mehrwertabgabe Aufzonung				600													
23	Bodenweid 342, Heiligenschwendi		950					950										
	Sanierung				950													
Total Investitionen / Folgekosten			**20'950**	**27**	**20'950**	**440**	**0**	**4'120**	**0**	**9'050**	**0**	**3'690**	**0**	**1'020**	**0**	**750**	**0**	**1'880**

[1] bereits beschlossene Projekte sind mit einem * zu kennzeichnen
[2] bereits bewilligter Bruttokredit durch das finanzkompetente Organ
[3] Bruttokredit Prognosezeitraum addiert
[4] Investitionen früherer Jahre (gem. Verpflichtungskreditkontrolle)
[5] F = Saldo von Folgebetriebskosten (+) und -erlösen (-), ohne Kapitalkosten; bspw. Hauswartbesoldung, Heizung bei neuen Liegenschaften
Verkäufe mit Minus eintragen

Tabelle 6b: Investitionsprogramm Mobilien, Fahrzeuge usw. Finanz- und Verwaltungsvermögen · Finanzierung neuer Investitionen inkl. Verkäufe

Beträge in CHF 1'000

[1] Nr.	Projekt	[2] Brutto-Kredit	[3] Kredit Prognose	[4] Frühere Jahre	Netto (Rest)	Budgetjahr 2026 Inv.	Budgetjahr 2026 F [5]	Prog 1 2027 Inv.	Prog 1 2027 F [5]	Prog 2 2028 Inv.	Prog 2 2028 F [5]	Prog 3 2029 Inv.	Prog 3 2029 F [5]	Prog 4 2030 Inv.	Prog 4 2030 F [5]	Prog 5 2031 Inv.	Prog 5 2031 F [5]	später Investition
1	Keine Investitionen geplant.																	
2																		
3																		
4																		
5																		
6																		
7																		
8																		
9																		
Total Investitionen / Folgekosten		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

[1] bereits beschlossene Projekte sind mit einem * zu kennzeichnen
[2] bereits bewilligter Bruttokredit durch das finanzkompetente Organ
[3] Bruttokredite Prognosezeitraum addiert
[4] Bruttoinvestitionen und Subventionen/Beiträge sind getrennt in die einzelnen Jahresspalten einzutragen, damit wird die zeitliche Verschiebung zwischen Ausgabe und Einnahme berücksichtigt (Subv./Beiträge mit minus eingeben)
[5] F = Saldo von Folgebetriebskosten (+) und -erlösen (-), ohne Kapitalkosten; bspw. Unterhalt bei neuen Maschinen

Verkäufe mit Minus eintragen

Tabelle 7a: Investitionsprogramm Liegenschaften Finanz- und Verwaltungsvermögen · Ermittlung des Abschreibungsbedarfs Beträge in CHF 1'000

Nr.	Projekt	Prio-rität	Brutto	Subv. Beitrag	Netto	Budgetjahr 2026	Prog 1 2027	Prog 2 2028	Prog 3 2029	Prog 4 2030	Prog 5 2031	später
1	Burgergut Thun, Steffisburg	390	390									
	Sanierung Abwasserleitungen Süd				390	390						
2	Glättimüli, Steffisburg		250									
	Arealentwicklung				250		150	100				
3	Pestalozzistrasse 13 & 15, Thun		200									
	Arealentwicklung				200		100	100				
4	Hodelmatte, Steffisburg	400	370									
	Arealentwicklung				370		70	150	150			
5	Bernstrasse 97, Steffisburg		1'900									
	Sanierung				1'900		1'900					
6	Bernstrasse, Steffisburg		2'000									
	Neubau Laufstall				2'000		500	1'500				
7	Bernstrasse 99, Steffisburg		2'000									
	Stallsanierung				2'000			2'000				
8	Bernstrasse 99, Steffisburg		160	-30								
	Dachsanierung				130							130
9	Bernstrasse 105, Steffisburg		150									
	Dachsanierung				150							150
10	Bernstrasse 105a, Steffisburg		100									
	Wärmedämmung				100							100
11	Bernstrasse 111, Steffisburg		100									
	Dachsanierung				100			100				
12	Heizungsersatz Burgergut Thur	500	500									
	Anschluss Fernwärme und Rückbau				500	50	450					
13	Tavelli 10 & 11, Uttigen		1'500									
	Sanierung				1'500							1'500
14	Geissental 3, Goldiwil	140	140									
	Dachsanierung				140				140			
15	Spitalsheimbergweg 6, Heimbe		220									
	Dachsanierung				220					220		
16	Pestalozzistrasse 15, Thun		3'500									
	Sanierung				3'500			100	3'400			
17	Niesenstrasse, Thun		50									
	Arealentwicklung				50						50	
18	Goldiwilstrasse 43, Thun		100									
	Arealentwicklung				100						100	

Tabelle 7a: Investitionsprogramm Liegenschaften Finanz- und Verwaltungsvermögen · Ermittlung des Abschreibungsbedarfs Beträge in CHF 1'000

Nr.	Projekt	Prio-rität	Brutto	Subv. Beitrag	Netto	Budgetjahr 2026	Prog 1 2027	Prog 2 2028	Prog 3 2029	Prog 4 2030	Prog 5 2031	später
19	Glättimüli Parz. 4571, Steffisburg		2'000									
	Mehrwertabgabe Einzonung				2'000			2'000				
20	Hodelmatte Parz. 460, Steffisburg		800									
	Mehrwertabgabe Auf-/Umzonu				800					800		
21	Burgerallmend Parz. 3125, Thun		3'000									
	Mehrwertabgabe Einzonung				3'000			3'000				
22	Burgerallmend Parz. 4984, Thun		600									
	Mehrwertabgabe Aufzonung				600						600	
23	Bodenweid 342, Heiligenschwendi		950									
	Sanierung				950		950					
Total			**20'980**	**-30**	**20'950**	**440**	**4'120**	**9'050**	**3'690**	**1'020**	**750**	**1'880**
Vermögen Vorjahr (Restbuchwert)						0	439	4'547	13'561	17'206	18'179	18'879
Vermögen vor Abschreibungen [1]						440	4'559	13'597	17'251	18'226	18'929	20'759
Steuerliche Abschreibungen [2]					0.26%	**1**	**12**	**35**	**45**	**48**	**49**	**54**
Vermögen nach Abschreibungen (Restbuchwert)						439	4'547	13'561	17'206	18'179	18'879	20'705
Veränderung Vermögen						439	4'108	9'015	3'645	972	701	1'826

[1] Total Vermögen Vorjahr + Nettoinvestitionen laufendes Jahr

[2] Mischsatz steuerliche Abschreibungen für geplante Investitionen Liegenschaften (Abschreibungsverordnung, BSG 661.312.59)

Tabelle 7b: Investitionsprogramm Mobilien, Fahrzeuge usw. Finanz- und Verwaltungsvermögen · Ermittlung des Abschreibungsbedarfs Beträge in CHF 1'000

Nr.	Projekt	Prio-rität	Brutto	Subv. Beitrag	Netto	Budgetjahr 2026	Prog 1 2027	Prog 2 2028	Prog 3 2029	Prog 4 2030	Prog 5 2031	später
1	Keine Investitionen geplant.											
					0							
2												
					0							
3												
					0							
4												
					0							
5												
6												
7												
8												
9												
Total			**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Vermögen Vorjahr (Restbuchwert)						0	0	0	0	0	0	0
Vermögen vor Abschreibungen [1]						0	0	0	0	0	0	0
Steuerliche Abschreibungen [2]					**20.00%**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Vermögen nach Abschreibungen (Restbuchwert)						0	0	0	0	0	0	0
Veränderung Vermögen						0	0	0	0	0	0	0

[1] Total Vermögen Vorjahr + Nettoinvestitionen laufendes Jahr
[2] Mischsatz steuerliche Abschreibungen für geplante Investitionen Mobilien, Fahrzeuge usw. (Abschreibungsverordnung, BSG 661.312.59)

Tabelle 8: Anlagen des Finanzvermögens · nur Kontengruppe 102, ohne Liegenschaften, Mobilien, Fahrzeuge usw.

Beträge in CHF 1'000

Nr. [1]	Anlage	Total	Budgetjahr 2026		Prog 1 2027		Prog 2 2028		Prog 3 2029		Prog 4 2030		Prog 5 2031		später
			Anl.	F [2]	Anl.	F [2]	Anl.	F [2]	Anl.	F [2]	Anl.	F [2]	Anl.	F [2]	Anlage
1	Festgeldanlagen bestehend (Konto 10230.01)	-6'700	-2'000		-5'000		-5'000		-5'000		-5'000		-5'000		
2															
3															
4															
5															
6															
7															0
8															0
9															0
10															0
Total Anlagen / Folgekosten		**-6'700**	**-2'000**	**0**	**-5'000**	**0**	**-5'000**	**0**	**-5'000**	**0**	**-5'000**	**0**	**-5'000**	**0**	**0**

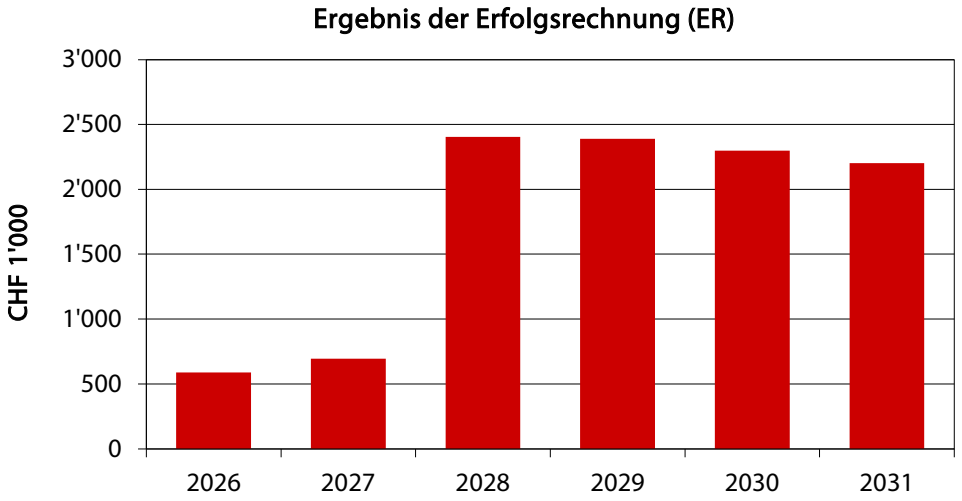
[1] bereits beschlossene Projekte sind mit einem * zu kennzeichnen

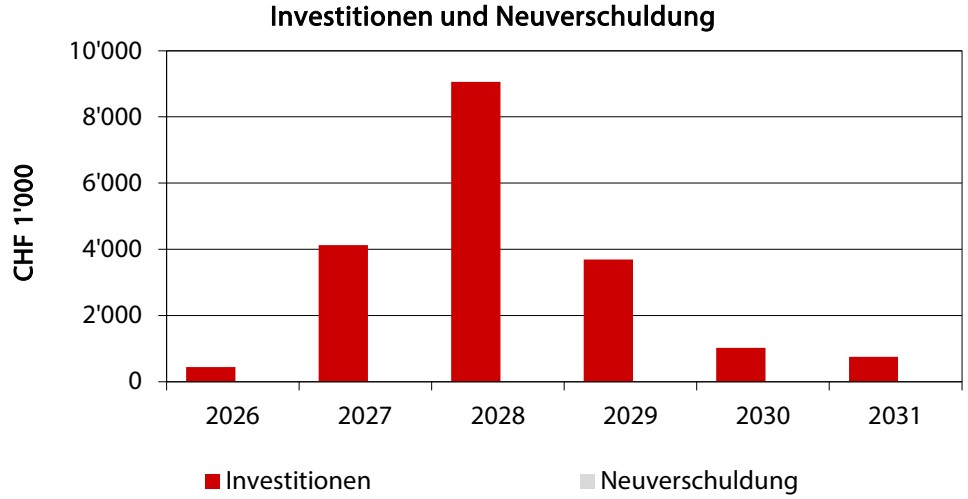
[2] F = Saldo von Folgebetriebskosten (+) und -erlösen (-), ohne Kapitalkosten; bspw. Depotgebühren

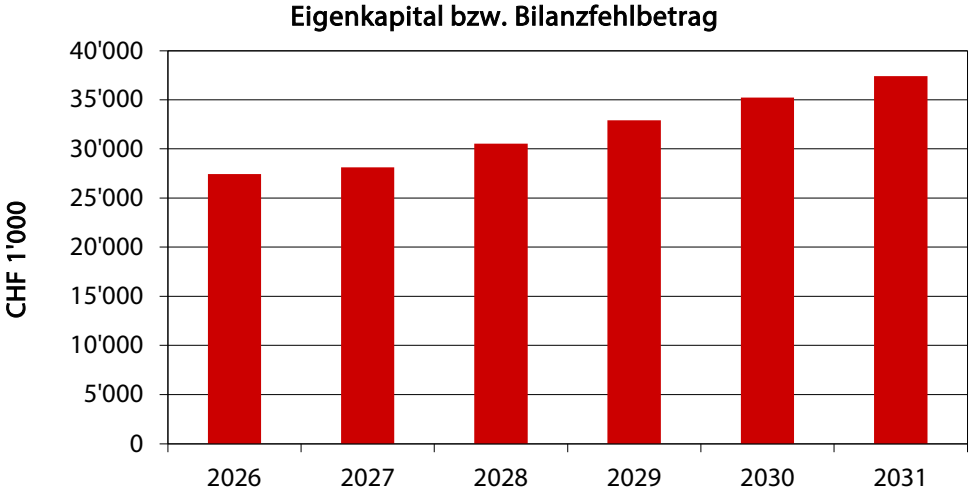
		Tabelle 9: Mittelflussrechnung	Budgetjahr	Prog 1	Prog 2	Prog 3	Prog 4	Prog 5	Bemerkungen	Überträge
		Beträge in CHF 1'000	2026	2027	2028	2029	2030	2031		
88	1)	Flüssige Mittel verfügbar per 1.1.	15'000	0	0	0	0	0	gemäss Bestandesrg.	von Tabelle 1, Zeile 3
89	2)	Neues Fremdkapital / Eigene Mittel per 1.1.	0	15'798	16'073	11'829	15'926	22'589	Zeile 104 oder 105 Vorjahr	
90	3)	Investitionen	-440	-4'120	-9'050	-3'690	-1'020	-750	Vorzeichenwechsel	von Tabellen 6a+b (Total)
91	4)	Anlagen	2'000	5'000	5'000	5'000	5'000	5'000	Vorzeichenwechsel	von Tabelle 8 (Total)
92	5)	Betriebsfolgekosten/-ertrag aus Investitionen	0	0	0	0	0	0	Vorzeichenwechsel	von Tabellen 6a+b (Total)
93		Betriebsfolgekosten/-ertrag aus Anlagen	0	0	0	0	0	0	Vorzeichenwechsel	von Tabelle 8 (Total)
94	6)	Handlungsspielraum der ER	588	705	2'438	2'435	2'346	2'251		von Tabelle 5, Zeile 86
95	7)	Abschreibungen best. FV + VV	1'665	1'690	362	346	331	317		von Tabelle 2, Zeile 14 - 19
96	8)	Abschreibungen Bilanzfehlbetrag	0	0	0	0	0	0		von Tabelle 5, Zeile 77
97	9)	Amortisation best. Fremdkapital	-3'000	-3'000	-3'000	0	0	0	Vorzeichenwechsel	von Tabelle 3, Zeile 22
98	10)	Einlagen in Spezialfinanzierungen	0	0	6	6	6	6		von Tabelle 5, Zeile 76
99	11)	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen	-15	0	0	0	0	0	Vorzeichenwechsel	von Tabelle 4, Zeile 53
100	12)	Aktiv-/Passivzinsen 1) und 2)	0	0	0	0	0	0	Zinsberechnung 1 Jahr	
101	13)	Aktiv-/Passivzinsen 3) bis 11)	0	0	0	0	0	0	Zinsberechnung 1/2 Jahr	
102	14)	Zinsreduktion für zinsloses Fremdkapital	0	0	0	0	0	0	Zinsberechnung 1 Jahr	
103	15)	Zinsen total	0	0	0	0	0	0	= Zeile 100 bis 102	in Tabelle 10, Zeile 118
104	**16)**	**Eigene Mittel per 31.12.**	**15'798**	**16'073**	**11'829**	**15'926**	**22'589**	**29'413**	Zeilen 88 bis 102 wenn +	
105	**17)**	**Neues Fremdkapital per 31.12.**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	Zeilen 88 bis 102 wenn -	in Tabelle 10, Zeile 114
106		davon zinslos	0	0	0	0	0	0	z.B. IHG-Darlehen	
107		Total neues zinsloses Fremdkapital	0	0	0	0	0	0		

Tabelle 10: Ergebnisse Beträge in CHF 1'000		Budgetjahr 2026	Prog 1 2027	Prog 2 2028	Prog 3 2029	Prog 4 2030	Prog 5 2031	Bemerkungen	Überträge
	Prognose Erfolgsrechnung								
108	Ertrag	19'194	19'364	19'538	19'689	19'790	19'891		von Tabelle 5, Zeile 83
109	Aufwand	18'605	18'659	17'100	17'255	17'444	17'640		von Tabelle 5, Zeile 82
110	**Handlungsspielraum der ER**	**588**	**705**	**2'438**	**2'435**	**2'346**	**2'251**		von Tabelle 5, Zeile 84
	Investitionen und Anlagen								
111	Total Investitionen	440	4'120	9'050	3'690	1'020	750		von Tabellen 6a+b (Total)
112	Total Anlagen Finanzvermögen	-2'000	-5'000	-5'000	-5'000	-5'000	-5'000		von Tabelle 8 (Total)
	Finanzierung von Investitionen								
113	Neues Fremdkapital	0	0	0	0	0	0	Vorzeichenwechsel	von Tabelle 9, Zeile 106
114	Bestehendes Fremdkapital	13'758	10'758	7'758	7'758	7'758	7'758		von Tabelle 1, Zeile 10 + 11
115	**Total Fremdkapital**	**13'758**	**10'758**	**7'757**	**7'758**	**7'758**	**7'759**	Zeile 113 + Zeile 114	
	Prognose der Belastung								
116	Abschreibungen neue Investitionen	1	12	35	45	48	49		von Tabellen 7a+b
117	Zinsaufwand neue Investitionen	0	0	0	0	0	0	Vorzeichenwechsel	von Tabelle 9, Zeile 103
118	Betriebsfolgekosten neue Investitionen	0	0	0	0	0	0		von Tabellen 6a+b + 8
119	Total Investitionsfolgekosten	1	12	35	45	48	49	= Zeilen 116 bis 118	
120	Handlungsspielraum der ER	588	705	2'438	2'435	2'346	2'251		von Zeile 110
121	**Unter-/Überdeckung**	**588**	**693**	**2'403**	**2'389**	**2'298**	**2'202**	Zeile 120 - Zeile 119	
	Bilanzsituation								
122	Abschreibung alter Bilanzfehlbetrag	0	0	0	0	0	0		von Tabelle 5, Zeile …
123	**Bilanzüberschuss/-fehlbetrag neu**	**27'429**	**28'121**	**30'523**	**32'913**	**35'211**	**37'413**	EK Vorjahr + Zeile 121 + Zeile 122	


Investitionsfolgekosten und Handlungsspielraum der ER
CHF 1'000
3'000
2'500
2'000
1'500
1'000
500
0
2026
2027
2028
2029
2030
2031
Investitionsfolgekosten
Handlungsspielraum ER


Ergebnis der Erfolgsrechnung (ER)
CHF 1'000
3'000
2'500
2'000
1'500
1'000
500
0
2026
2027
2028
2029
2030
2031


Investitionen und Neuverschuldung
CHF 1'000
10'000
8'000
6'000
4'000
2'000
0
2026
2027
2028
2029
2030
2031
Investitionen
Neuverschuldung


Eigenkapital bzw. Bilanzfehlbetrag
CHF 1'000
40'000
35'000
30'000
25'000
20'000
15'000
10'000
5'000
0
2026
2027
2028
2029
2030
2031